

RAPPORT MORAL

Les membres du conseil d'administration 2016

Jacqueline AUCOURT, Paul BADAROUX, Eugénie BROCARD, Ahmed CHIKH, Bernadette COULAUD, Gérard DELORME, Bernadette DIDIER, Jean Pierre FRATTARUOLO, Nicole MATHAIS, Pierre PERRACHON, Séverine SOUVIGNET, Pierrette VIAL, Régis VIALON.

Invitée: Muriel CHOLAS

Le CA s'efforce, de respecter la parité entre les femmes et les hommes, et de veiller à une certaine hétérogénéité socioprofessionnelle, de manière à varier et enrichir ses compétences.

Bureau

Présidente	Nicole MATHAIS	Vice-Président	Régis VIALON
Trésorier	Paul BADAROUX	Trésorier-adjoint	Pierre PERRACHON
Secrétaire	Bernadette DIDIER	Secrétaire-adjointe	Séverine SOUVIGNET

Le CA se réunit tous les 2 mois et le bureau plusieurs fois par an selon les nécessités.

Délégations particulières des administrateurs et commissions:

Relations avec les salariés et Ressources humaines: Nicole Mathais, Bernadette Didier

Relations extérieures: Nicole Mathais

Commission finances: Paul Badaroux, Pierre Perrachon

Commission travaux, gestion, valorisation et embellissement du patrimoine immobilier: Gérard Delorme, Jean Pierre Frattaruolo

COMEX (Communication externe): Régis Vialon, Pierrette Vial

Commission gîte: Jacqueline Aucourt, Nicole Mathais, Séverine Souvignet, Pierrette Vial

Commission projets (projection de l'établissement dans les 10 prochaines années): Nicole Mathais, Pierre Perrachon, Ahmed Chikh, Pierrette Vial

Groupe de recherche: Régis Vialon, Ahmed Chikh, Bernadette Coulaud, Pierrette Vial

Ecriture et réécriture de documents officiels: Bernadette Didier, Nicole Mathais, Séverine Souvignet

Commission PPI (Programmation Pluriannuelle des Investissement): Paul Badaroux, Gérard Delorme, Jean-Pierre Frattaruolo, Nicole Mathais, Pierre Perrachon

AMEL (Associations de Maisons d'Enfants Ligériennes): Nicole Mathais, Bernadette Didier, Régis Vialon

Conseil de maison: 2 administrateurs à tour de rôle à chacune des 2 réunions annuelles .

Participation au séminaire annuel: tous les administrateurs

Les commissions se réunissent en fonction des besoins et associent fréquemment la directrice.

Préambule

Cette année 2016 fut une année bizarre parce que contradictoire, faite d'espérance et de découragement, d'abattement et d'énergie renouvelée, de désenchantement et d'enthousiasme:

- parce que notre candidature, en réponse à l'appel d'offre de l'Arc en Ciel en redressement judiciaire, pour la reprise du seul Foyer Dombasle, n'a pas abouti, elle était cependant en accord avec nos projets d'association et d'établissement, nos valeurs et nos convictions et s'intégrait parfaitement dans notre dispositif actuel de prises en charges individualisées en petites unités, en adéquation avec la compétence de nos équipes
- parce que depuis de nombreuses années, nos projets n'obtiennent pas le soutien du Conseil Départemental
- parce que notre association montre son dynamisme, sa détermination, sa ténacité, avec des administrateurs qui n'hésitent pas à donner de leur temps et de leur énergie.
- parce que, elle continue à se projeter pour les années à venir et elle s'efforce de rester performante et compétitive, face aux freins qu'elle rencontre
- parce que le projet de recherche arrivant à son terme prouve l'utilité des Fogières
- parce que préoccupée par un mur à sécuriser, l'association est confrontée à des problèmes administratifs et juridiques avec la municipalité
- parce que les enfants, qui sont l'objet même de notre investissement, apprécient la qualité de vie qui leur est offerte.

I. Les enfants

Cinq enfants sont arrivés aux Fogières cette année, après un précédent placement.

Dix sept sont maintenant dans la tranche d'âge de 10 à 14 ans (moyenne d'âge 11 ans et 2 mois) entre préadolescence et adolescence.

Nous relevons que durant les vacances de Noël, seize enfants ne sont pas allés un seul jour au domicile de leurs parents.

Remarquons aussi le grand nombre d'établissements scolaires fréquentés, ce qui nécessite un sérieux travail de partenariat.

II. Les familles

Les parents dans leur ensemble ont bien repéré, en la personne de Sylviane Fayard, formée à la médiation familiale, leur interlocuteur privilégié aux Fogières, permettant ainsi des relations personnalisées et apaisées.

III. Le personnel

Absentéisme

- Nous avons relevé cette année un taux d'absentéisme particulièrement important qui entraîne un surcoût de la masse salariale. Le C.A. s'interroge, il a le souci d'aider la direction face à ce constat et, conjointement, de chercher des explications et des solutions: accidents du travail, fragilité des personnels, formation insuffisante, évolution de carrière...

Stagiaires et formation

Régulièrement, nous rencontrons dans l'établissement des stagiaires: secrétaires, éducateurs, infirmiers... auxquels nous accordons toute notre attention.

Cela permet l'échange, l'ouverture, l'enrichissement, de part et d'autre, des connaissances et des compétences.

Nous avons eu le plaisir de prendre connaissance de différents outils de travail rédigés par Floriane Patouillard, dans le cadre de son stage en BTS Economie Sociale et Familiale :

- règlement de fonctionnement
- livret d'accueil
- livret d'échange entre les familles et Les Fogières.

Ces documents nous ont paru particulièrement attractifs et bien adaptés aux utilisateurs.

Nous l'en remercions.

IV. Valorisation du patrimoine et travaux:

Nous attachons une grande importance à l'entretien des bâtiments et des aménagements extérieurs, à l'amélioration et à la rénovation des parties internes. Nous souhaitons que les enfants vivent dans un cadre agréable et beau, et que tout le monde trouve un bien-être à vivre aux Fogières.

Le renouvellement du **PPI 2017/2021** a nécessité de nombreux aller et retour entre l'autorité de tutelle et l'établissement.

Le remplacement et la réparation des fenêtres des Casaliers sont terminés.

Le mur de soutènement est actuellement en protection provisoire, une solution de confortement a été étudiée et la réalisation des travaux est en cours négociation avec la commune.

Accès aux véhicules de transport de personnes handicapés et chemin d'accès pour les personnes à mobilité réduite.

L'association a acheté une bande de terrain attenante, afin de créer une voie d'accès à une entrée du bâtiment, en pente avec un revêtement praticable même sous conditions hivernales.

Elaboration du projet de mise aux normes PMR (Personne à Mobilité Réduite) à l'intérieur des locaux.

De nouvelles normes nous obligent à la réalisation d'aménagements spécifiques à l'accueil de personnes à mobilité réduite:

- création d'une salle de bain aux normes d'accessibilité PMR
- réservation et adaptation d'une chambre destinée au logement d'une personne handicapé
- aménagement des escaliers
 - modification des mains courantes
 - pose d'une signalétique adaptée, visuelle et sensorielle
 - nez de marche
 - repères des niveaux
 - éclairage
- réaménagement de la banque d'accueil administratif
 - adaptation de la hauteur de la banque
 - installation de dispositif de signalisation de présence.

V. Travaux en interne

Le projet d'établissement terminé, maintenant le comité de démarche d'amélioration de la qualité assure le suivi de la réalisation des fiches action.

VI. Communication externe

La mission de la **COMEX** (Commission de la communication externe) est de faire connaître et reconnaître l'existence et l'activité des Fogières.

Cette commission ne s'est réunie que 3 fois cette année encore, car ses membres ont centré leur énergie sur la Recherche. Ce **travail de recherche sur le devenir des enfants** ayant séjourné aux Fogières est une activité fondamentale de préparation de la communication externe sur l'action socio-éducative de l'établissement.

Et cette communication va débiter aujourd'hui.

L'activité courante de communication externe a été maintenue :

- La mise à jour du **site internet** www.lesfogieres.fr (encore 4 fois cette année) nécessite la confection d'articles et de documents divers tels que planches de photos, graphiques de statistiques... elle nécessite aussi la maintenance des adresses internet des destinataires de l'information. Cette mise à jour s'appuie sur une bonne communication interne.
- La **presse locale** a parlé des Fogières : « *La Pie du Pilat* » par un article en octobre « *Humanisme et militantisme au service des enfants* » ; « *La Tribune Le Progrès* » par un article en décembre « *les enfants des Fogières découvrent la Guyanne* » et en janvier « *l'association AGIR propose du soutien scolaire aux collégiens* ».

- La « **lettre infos** » trimestrielle destinée aux personnels, bénévoles, adhérents et aux administrateurs est validée par la COMEX.
- La participation au **forum des associations** à St-Genest-Malifaux, qui a eu lieu cette année le 10 septembre 2016, permet de rappeler que les enfants des Fogières sont des habitants de St-Genest, qu'ils bénéficient des services de la collectivité (écoles, clubs, soins, sécurité...) ; de rappeler aussi qu'ils ont besoin de Familles Amies. C'est aussi l'occasion d'échanges avec les autres associations locales.

L'association et l'établissement expriment par là, entre autres, leur volonté d'être bien intégrés au tissu local.

La COMEX est ainsi amenée à agir pour le développement de l'association. Notre action concertée avec le secrétariat a permis de fidéliser adhérents et donateurs (Rappelons que l'association est reconnue organisme d'intérêt général, arrêté du 26/06/08).

Développer l'association et communiquer sur son activité sont un enjeu important pour l'obtention des moyens nécessaires à l'action socio-éducative des Fogières.

VII. Travail de recherche pour Les Fogières

A l'initiative du CA notre travail de recherche a commencé début 2013. Il se termine maintenant en juin 2017.

Place aujourd'hui à sa présentation synthétique. (voir annexe)

Ici, dans ce rapport moral, nous nous limiterons au contexte de cette étude de l'itinéraire des enfants : avant l'admission, pendant le séjour et leur devenir adulte.

Rappelons que nous souhaitons trouver en quoi les Fogières ont permis à ces jeunes de ne pas sombrer, de rebondir...de grandir, ceci pour confirmer le sens de l'action des professionnels et des bénévoles qui s'investissent aux Fogières, et aussi pour montrer au financeur, et donc au contribuable, l'utilité sociale de leur effort.

Nous avons arrêté la recherche des « anciens » il y a 1 an. Sur les 62 enfants constituant notre échantillon, nous en avons « retrouvés » 41 (66%) et parmi eux, questionnés 32 (52%).

Pendant l'année qui vient de s'écouler, nous nous sommes attachés à traiter les données issues des questionnaires et des dossiers individuels archivés aux Fogières.

A cet effet, le groupe de recherche (administrateurs, directeurs, experts) s'est réuni 6 fois depuis juillet, pour orienter et valider les travaux d'un petit groupe (Michel C., Nathalie C., Pierrette V., Régis V.) chargé de l'exploitation des données. Ainsi ce petit groupe, réuni une vingtaine de fois, a recensé les données des questionnaires collectées par Amélie Poulain (stagiaire en Master 1 puis 2 à l'Université de Jean Monnet), a rapproché avec les données des dossiers archivés, a choisi les croisements significatifs, proposé des analyses et rédigé le rapport.

Nous tenons à remercier les personnes qui nous ont aidés pour cette étude commencée il y a 4 ans : les étudiantes en stage Maëlle Chiron, Aurélie Liogier et Amélie Poulain, Mme Gaëlle Bret (ODPE), MM Rathier et Desvignes (ASE), M.Poitou (PJJ), les élus qui ont apporté un financement Dino Ciniéri et Jean Gilbert, et les organismes partenaires : Asile de nuit, Foyer Renaître, Service des tutelles, ANEF, SAMSAH, Etoile Filante, AGASEF, Foyer Bel Air, ADEPAP 42, Rehaccor 42....

Le rapport définitif est sur le point d'être diffusé, nous envisageons d'en faire une présentation détaillée à l'automne 2017.

VIII. Relations avec les partenaires et les autorités de tarifications

1. Relations avec la DVS

Le conseil d'administration soutient la directrice dans son positionnement face à la direction vie sociale du département de la Loire. Régulièrement les commissions finance et projet se réunissent afin d'adopter une position commune auprès de l'autorité de tarification.

Il persiste un sentiment de « devoir faire ses preuves » pour être entendu, alors que tous les indicateurs sont au vert (finances, activités, vie associative...). La ténacité devient donc un leitmotiv...

2. Relations avec l'ASE

Les relations avec l'aide sociale à l'enfance se traduisent au travers de rencontres régulières avec le chef de service du territoire du Gier-Ondaine-Pilat, au cours desquelles sont retracés les évènements qui jalonnent la vie de l'établissement.

Mais surtout il existe d'étroites relations portées par Julien Dupraz et les éducateurs, et assistantes familiales des Fogières. Le projet très spécifique des Fogières, doit sans cesse être défendu, argumenté afin que la spécificité de la prise en charge soit comprise et respectée, mais surtout que les professionnels des Fogières ne soient pas mis à mal dans leur pratique quotidienne.

Une tendance à une normalisation des prises en charges pourrait rendre difficile ces relations si aucune des deux parties n'acceptait une remise en question. Fort heureusement il est toujours possible de discuter et d'arriver à trouver des solutions.

Ces relations sont entretenues par des rencontres ponctuelles entre les deux directrices des deux institutions.

3. O.D.P.E. Loire (Observatoire Départemental de la Protection de l'Enfance).

Elaboration du Schéma départemental 2017-2021: deux personnes ont participé

- à la conférence stratégique (septembre).
- aux 2 groupes de travail (octobre-novembre).

IX. Relations extérieures

1- AMEL

L'AMEL poursuit sa route depuis 8 ans.

Sa composition a été modifiée du fait de la fermeture définitive des établissements de l'Arc en Ciel. Elle fonctionne avec comme axes principaux, l'innovation, qui en fait une force de proposition, et la complémentarité qui entraîne une logique d'entraide et de mutualisation.

La poursuite des actions entreprises:

- Rencontre avec le Président du Conseil Départemental.
- Courrier au Président du Conseil Départemental et au Préfet, à propos du versement de l'Allocation de Rentrée Scolaire, en faveur des enfants à la Caisse des Dépôts et Consignation.
- Coopération entre directeurs.
- Partage de réflexion entre directeurs, entre administrateurs et entre directeurs et administrateurs.
- Analyse de la pratique professionnelle des chefs de service.
- Etude sur l'origine géographique des enfants accueillis dans les établissements d'AMEL.
- Etude sur la pyramide des âges et les futurs départs en retraite des personnels.
- Présentation du travail réalisé par la commission scolarisation/déscolarisation issue du Colloque 2014, sur la scolarisation des enfants en MECS. Citons 3 objectifs principaux atteints:
 - construction de relations avec les écoles,
 - construction de relations privilégiées avec l'Education Nationale,
 - mise en place d'un dispositif mutualisé pour les enfants déscolarisés ou en difficulté.
- 3^{ème} Colloque d'AMEL le 24 novembre 2016 : " Les violences de et dans l'institution: comprendre et traiter": avec
 - Avec des interventions le matin

"Comprendre la montée de la violence des institutions publiques" par Olivier Frérot

"L'architecture au service de l'institution" par Jérôme Tardy

"Une approche des violences dans l'institution" par Georges Balleydier

- Des ateliers l'après-midi.

2- REHACOOR 42 (Centre de réhabilitation psychosociale et de remédiation cognitive)

Depuis déjà quelques mois un travail de coopération se poursuit avec REHACOOR 42.

REHACOOR 42 (présentation issue du site UNAFAM LOIRE) est un centre référent de réhabilitation psychosociale et de remédiation cognitive. La réhabilitation concerne la réadaptation et la réinsertion.

La remédiation cognitive est utilisée pour pallier des difficultés cognitives. Le langage, la mémoire, le raisonnement, la coordination des mouvements, la planification, le jugement, l'organisation et les fonctions de perception sont des fonctions cognitives. Dirigé par le Professeur Catherine Massoubre, psychiatre, il se situe au pavillon 5 Bis de l'hôpital de Bellevue à Saint-Etienne.

REHACOOR 42 se compose de deux pôles :

- Un pôle sanitaire dont l'objectif est de renforcer les compétences psychosociales des personnes, les intégrer dans la cité et lutter contre la stigmatisation et les idées reçues.
- Un pôle social et médico-social dont l'objectif est de mettre en réseau les associations et structures qui peuvent intervenir dans le parcours du malade et développer les possibilités d'insertion.

Ce réseau d'associations est structuré en plusieurs groupes de travail :

Hébergement et logement : Foyer les Epis à Saint-Etienne, Foyer Le Panoramic à Cordelle, Domaine de l'Arzille à Feurs, L'ADAPEI de la Loire, L'UNAFAM de la Loire.

Emploi – Formation – Activités : Messidor, ADAPEI, LIFT, Association La Roche, UNAFAM de la Loire.

Adolescents et jeunes adultes : Les Fogières à Saint Genest Malifaux (accompagnement et hébergement de mineurs), IME (instituts médico-éducatifs), ITEP

Des réunions se tiennent régulièrement et permettent de travailler notamment :

- sur un répertoire de toutes les structures d'hébergement et d'accueil dans le département.
- Sur la fluidification des parcours de façon à ce que les personnes malades trouvent rapidement une structure et puisse éventuellement en changer plus facilement

Plus spécifiquement un travail de réflexion autour de la prise en charge des adolescents porteurs de handicap psychique et du développement des relations avec le secteur hospitalier est conduit.

REHACOOR 42 accompagne également les Fogières dans leur projet de développer une petite unité de vie pour enfants ou jeunes relevant de la MDPH et de la protection de l'enfance pour lesquels il n'y a pas de solutions pérennes et stables.

X. Travaux des administrateurs

Séminaire annuel des administrateurs – Après un temps de réflexion commune sur notre fonctionnement associatif, la projection du film "L'odyssée de l'empathie" du réalisateur Michel Meignant a été suivi par un débat avec Nicolas Kormas psychologue psychanalyste, sur l'effet de la violence éducative ordinaire sur les enfants et l'effet de la bienveillance.

Formations proposées aux administrateurs –

- Forum régional des associations
- Les rencontres IREIS (avec M. Bonne à propos de la loi Notre)
- Formations organisées par In Extenso

XI. Des moments privilégiés, une implication forte des administrateurs et des bénévoles:

En plus des événements festifs organisés dans le cadre éducatif, les administrateurs ont institué certains événements qui ponctuent aussi la vie des enfants. Soirée des vœux, sorties individuelles sont autant de moments de rencontre et de partage qui font exister les administrateurs aux yeux des enfants et permettent aux administrateurs de donner du sens à leur engagement.

Participation aux conseils de maison – Les administrateurs participent bien volontiers aux 2 conseils de maison annuels. Les enfants parlent de leur vie aux Fogières, montrent leur grand intérêt à la marche de "leur maison". Avec beaucoup de naturel, ils font des propositions constructives et inventives, voire très inventives, comme avoir un nouvel aquarium, un poulailler, un lapin à l'intérieur de la maison, creuser une piscine. Ils sont heureux de la mise à disposition d'un vélo pour chacun et aussi des nouveaux ordinateurs. Ils souhaiteraient une autre table de pingpong, un babyfoot, du matériel de foot, une salle de détente... Pour la salle de détente et la table de ping-pong nous n'avons pas eu de réponse favorable de la part d'un mécène. Ils souhaitent également repeindre la maison et avoir un circuit vélo. Celui-ci est envisagé avec l'aménagement d'une parcelle de terrain, aménagement qui sera soumis à l'architecte paysagiste.

Le Conseil de Maison permet aussi de rappeler qu'il est important de s'écouter et de respecter les règles de prise de parole. Elle permet aussi aux enfants de défendre leur point de vue et d'entendre les limites financières, de sécurité et d'espace disponible.

Concours de dessin proposé par les administrateurs – Cette année, il s'agissait d'un concours de pâte à modeler sur le thème "Les Fogières". Les photos de ces réalisations gagnantes illustrent le document rédigé pour l'Assemblée Générale.

Le concours a récompensé:

Mégane, 1^{er} prix

Hugo, 2^{ème} prix

Dylan et Marwin, 3^{ème} prix ex æquo

Mégane et Dylan ont été récompensés par plusieurs séances de participation à un atelier artistique autour de la terre (accompagnés par Séverine)

Hugo invité à déjeuner chez Ahmed a bénéficié d'une sortie accrobranches à Saint Jean Bonnefonds. Sujet au vertige il a été heureux de se surpasser et d'accomplir une partie du parcours sans contrainte mais accompagné. Il a pu profiter également de l'espace jeux, tir à l'arc, toboggan, structure gonflable...

Marwin, lui, avec Bernadette est allé passer un après-midi dans une ferme, au milieu de tous les animaux.

Après-midi coloriage en décembre – Bernadette, une administratrice a rapporté 2 fresques géantes à colorier, représentant la Guyane dans toutes sa diversité. L'après-midi a été chaleureuse et fructueuse, ces fresques une fois terminées pourront être exposées et serviront d'éléments décoratifs dans les maisons. Un goûter a clos l'après-midi.

Cadeaux de Noël – "le Père Noël" du lundi nous a permis d'offrir un cadeau à chaque enfant.

Soirée des vœux du 13 janvier – Comme à l'accoutumée, sont réunis pour cette soirée, les enfants, les personnels et les administrateurs. Un diaporama des événements marquants vécus durant l'année a été présenté. Les enfants ont spontanément chanté ("Un homme debout" de Claudio Capéo a été un de leur choix). Et autour d'un buffet préparé par les administrateurs, la bonne humeur était de mise.

Abonnements presse – Nous remercions le Club Kiwanis Pays du Forez qui a permis le renouvellement des abonnements au Journal de Mickey et à J'aime lire.

Les enfants vont pouvoir attendre le facteur!

Accompagnement aux devoirs et soutien scolaire – Une rencontre avec des bénévoles de l'association AGIR a permis de créer un lien entre cette association et Les Fogières afin de mettre en place des aides pour des enfants du collège. Une convention a été signée, permettant un accompagnement individuel auprès d'une jeune collégienne, au sein même du collège.

XII. Perspectives:

Projets

La commission projet réfléchit à une projection de l'établissement pour les 5 années à venir.

- Projet d'agrandissement et de développement autour de notre spécificité d'accueil: les "enfants troubles" (troubles neuro-développementaux), en unités de taille raisonnable (3 à 5 enfants) pour de jeunes enfants (5-13 ans), avec une extension immobilière.
- D'autres idées sont en gestation, pour lesquelles nous suivons attentivement les nouvelles des secteurs social et médico-social ligériens.

"Les Fogières font leur cirque"

En 2018 Les Fogières auront 40 ans, un groupe de travail réunissant des personnels et des administrateurs autour de Didier Saubié, salarié de l'institution, prépare cette fête avec pour thème le cirque. La date retenue est le samedi 7 juillet 2018.

Mme. Nathalie Chapuis quitte la direction de l'établissement à la fin du mois d'août et sera remplacée par Mme. Fannie Lemaire.

XIII. Election des administrateurs

Démission d'Eugénie Brocart, pour respecter la clause de non conflit d'intérêt lors du dépôt de notre candidature de reprise à l'appel d'offre de l'Arc en Ciel.

Paul Badaroux, Pierre Perrachon, Séverine Souvignet arrivent en fin de mandat et sollicitent les suffrages de l'Assemblée Générale pour leur renouvellement.

Muriel Cholas et Eric Montcel, cooptés par les membres du C.A. sollicitent les suffrages de l'Assemblée Générale pour un premier mandat de trois ans.

Remerciements

Mes remerciements vont tout d'abord

- ❖ aux administrateurs pour leur soutien et leur bienveillance, leur énergie déployée, leur esprit d'entreprendre en sachant s'adapter à un monde en évolution,
- ❖ à tout le personnel de l'établissement qui, malgré les absences et remplacements multiples, a su rester très efficace et très professionnel, voire même innovant, et par son action rassurante et apaisante a continué à procurer aux enfants la sécurité nécessaire.
- ❖ à Mme. Chapuis qui peut partir avec le sentiment d'un travail bien fait.